



## 15. หลักสูตร “เทคนิคพื้นฐานในการลดต้นทุนในโรงงานอุตสาหกรรม”

### Basic; Costs Reduction in Manufacturing Industry

(หลักสูตร 1 วัน/ 6 ชั่วโมง)

#### 1. หลักการและเหตุผล

ผลจากการที่ประเทศไทยเปิดรับระบบการค้าเสรี ทำให้ทุกธุรกิจและอุตสาหกรรมมีคู่แข่งทางการค้าเพิ่มมากขึ้น เป็นคู่แข่งที่เข้มแข็งจากประเทศอุตสาหกรรมต่างๆ ยิ่งปัจจุบันระบบสารสนเทศพัฒนาจนกลายเป็นโลกไร้พรมแดน ระบบพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) ยิ่งทำให้ระบบการแข่งขันสมบูรณ์มากขึ้น ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเดียวกันไม่ว่าอยู่ ณ ที่ใดในโลกถือเป็นคู่แข่งกันทั้งสิ้น ในโลกของการแข่งขันทางการค้าแล้ว ผู้ประกอบการที่สามารถผลิตสินค้าหรือบริการที่ดี มีคุณภาพสูง และราคาถูกเท่านั้นถึงจะชนะใจผู้บริโภคได้ ประจวบกับภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำเกือบจะทั่วโลกในปัจจุบัน กำลังซึ้อลดลง สินค้าที่ดี คุณภาพสูง และราคาถูกเท่านั้นที่จะอยู่ในตลาดได้

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ปัจจุบันผู้ประกอบการเกือบทุกราย โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมหันมาทำกิจกรรมลดต้นทุนอย่างจริงจัง แต่มีองค์กรไม่มากนักที่สามารถลดต้นทุนได้ถูกจุด ถูกวิธี และได้ผลมากถึงขนาดที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจการค้า

#### 2. เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนาตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งยวดที่ต้องดำเนินการลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารู้แนวคิดและหลักการพื้นฐานในการดำเนินการเพื่อลดต้นทุน
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารับรู้เทคนิควิธีการลดต้นทุนแบบต่างๆ ที่องค์กรทั่วไปนิยมนำไปปฏิบัติ
- เพื่อให้ผู้เข้าสัมมนารับรู้เทคนิคในการทำให้การลดต้นทุนดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 3. ผู้ที่ควรเข้าสัมมนา พนักงานทุกคน ทุกระดับในองค์กร

#### 4. เนื้อหาและกำหนดการสัมมนา

- 09.00 – 10.30 / ระบบการค้าเสรีกับการแข่งขันทางการค้า  
/ หลักการพื้นฐานในการทำธุรกิจสมัยใหม่  
/ โครงสร้างต้นทุนในธุรกิจ
- 10.30 – 10.45 **Coffee Break**
- 10.45 – 12.00 / ต้นทุนในทางธุรกิจที่ควบคุมได้ และต้นทุนที่ควบคุมไม่ได้  
/ ความจำเป็นในการลดต้นทุนในธุรกิจ  
/ วิธีการลดต้นทุนด้วยการลดค่าใช้จ่าย
- 12.00 – 13.00 **พักรับประทานอาหารกลางวัน**
- 13.00 – 14.30 / ระบบงบประมาณเพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายแบบทุกคนมีส่วนร่วม



บริษัท บีพีไอที โฮลดิ้งส์ จำกัด - [www.bpit.co.th](http://www.bpit.co.th)

สำนักงานใหญ่ (กรุงเทพฯ) โทร (02) 434 3195-7, (02) 434 7335-7 แฟกซ์ (02) 435 - 6469

สาขาพัทยา โทร (087) 080 9101 สาขาชลบุรี (อมตะนคร) โทร (098) 978 7178



- / เทคนิคในการลดค่าใช้จ่ายประเภทต่างๆ
- / ประสิทธิภาพในงาน (ความหมาย-องค์ประกอบ-วิธีการวัดประสิทธิภาพในงาน)
- / การลดต้นทุนด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพงาน

14.30 – 14.45 **Coffee Break**

14.45 – 16.00 / 8 วิธีการในการลดต้นทุนในการบริหารงานต่างๆ ไป

/ การลดความสูญเสีย 7 ประการ (7 Wastes) ในโรงงาน

/ ระบบการเพิ่มประสิทธิภาพงานแบบต่างๆ เช่น MBO/ Kaizen/ Work

Study/ Standard Time ฯลฯ (เทคนิคที่จะนำมาประยุกต์ใช้อย่างได้ผล)

/ ถาม-ตอบข้อสงสัย

**5. วิทยากร อ. รุ่งนิกร สวมงคล** \*\*คูประวัติวิทยากร ตามเอกสารแนบ